

Rapport inzake de
Jaarrekening 8 juli 2019 tot en met 31 december 2020 van

Stichting Springplank
Lichttoren 12
5611BJ Eindhoven

Inhoudsopgave

| | Pagina |
|--|--------|
| 1. ACCOUNTANTSRAPPORT | |
| 1.1 Opdracht | 3 |
| 1.2 Samenstellingsverklaring van de accountant | 4 |
| 2. BESTUURSVERSLAG | |
| 2.1 Bestuursverslag | 6 |
| 3. JAARREKENING | |
| 3.1 Balans per 31 december 2020 | 10 |
| 3.2 Staat van baten en lasten over de periode 08-07-2019 tot en met 31-12-2020 | 12 |
| 3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 13 |
| 3.4 Toelichting op de balans | 16 |
| 3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten | 20 |

1. ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van
Stichting Springplank
Lichttoren 12
5611BJ Eindhoven

Eindhoven, 15 december 2021

Geacht bestuur ,

1.1 Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 8 juli 2019 tot en met 31 december 2020 van Stichting Springplank samengesteld. Een nadere analyse treft u aan in het navolgende accountantsrapport.

De samenstellingsverklaring is opgenomen op de volgende pagina.

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan.

1.2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: de directie van Stichting Springplank

De jaarrekening van Stichting Springplank te Eindhoven is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de staat van baten en lasten over de periode 8 juli 2019 tot en met 31 december 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Springplank.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Eindhoven, 15 december 2021

Joanknecht B.V.

drs. J.M.A. van den Heuvel RA

2. BESTUURSVERSLAG

Jaarverslag 2020

Voorwoord

De doelstelling van de Stichting betreft het bevorderen van de zelfredzaamheid, het welzijn en de maatschappelijke belangen van zowel jongeren als volwassenen die door complexe problematiek vastlopen in of buiten het sociale vangnet vallen en daardoor niet meedoen in de maatschappij alsmede al hetgeen daarmee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Stichting Springplank heeft haar activiteiten om haar doelstelling te verwezenlijken ondergebracht in haardochterverenigingen. Hieronder volgt een verslag van deze activiteiten.

Giften en schenkingen worden toegekend op basis van aanvragen bij het bestuur, derhalve is een begroting geen belangrijk stuurinstrument voor de Stichting en niet opgenomen in het jaarverslag. Tevens is er geen passage opgenomen in het jaarverslag inzake beleid en functie van het vrij besteedbare vermogen van Stichting Springplank, aangezien het Stichtingsvermogen nog onvoldoende groot is.

Het bestuur van de Stichting bestaat uit de heer M.P. Eradus, de heer B.A. Eradus en mevrouw E.M. Wauters.

De Raad van toezicht bestaat uit de heer P. Dijkstra

Opstart040

Springplank heeft in 2020 de beweging gemaakt naar een nieuwe voordeur, waar mensen die kunnen en willen veranderen de kans krijgen om op korte termijn door participatie vooruit te komen, genaamd Opstart040. Springplank zag regelmatig mensen bij de nachtopvang bivakkeren die beter en sneller geholpen konden worden. Studies wijzen uit dat het voor een grote groep mensen nog problematischer wordt om weer aan te haken in de samenleving na verblijf van enkele weken in de nachtopvang. Daarom is met Springplank de stap gezet naar Opstart040. Bij Opstart040 is iedereen welkom voor een kopje koffie of thee. Zodat ook diegene die nog bij familie, vrienden en/of op een andere manier in beeld komen, geholpen kunnen worden. Al is het maar voor een juiste verwijzing of gewoon voor een goed gesprek.



Op vrijdag 7 februari ging de opvang van Opstart040, het nieuwe initiatief van Springplank, officieel open. Een van de eerste bewoners, Said, kreeg van Thijs Eradus en wethouder Renate Richters de sleutel van zijn kamer.

Opstart040 heeft in 2020 gefungeerd als een bed-bad-brood voorziening voor mensen zonder werk en woning maar die wel willen en kunnen participeren. Bij Opstart040 zet Springplank direct werk als katalysator in om zo een goede start te maken. Dit betekent concreet dat vanaf dag twee een bepaalde vorm van activering en participatie verwacht wordt van een kandidaat, gedurende het gehele Opstart verblijf. Omdat het concept erg succesvol bleek, en Springplank de gunning kreeg voor de

Maatschappelijke Opvang in Eindhoven van 2021 tot 2026, zal het originele doel van Opstart in 2021 iets wijzigen. Vanaf 2021 wordt Opstart040 daarom de grootste opvang van Eindhoven.



Werk als katalysator

Begin 2020 maakte COVID-19 zijn opmars, met als belangrijkste voorwaarde; de zorg moet door. Ook Springplank en haar medewerkers vielen hieronder. Het begeleiden van kandidaten en de opvangen moesten doorgaan. We doen het namelijk samen voor de kandidaat. Dit gold alleen niet voor andere branches. Onder andere de horeca-branchen kreeg een harde klap, zij moesten een aantal maanden hun deuren sluiten. Dit had ook gevolgen voor onze

kandidaten, van wie veel een baan in de horeca hebben of hadden. Met ons motto 'werk als katalysator', gingen we naar andere mogelijkheden zoeken voor deze kandidaten. Hiermee is Opstart Kookt! ontstaan. Een initiatief van Springplank en chef-kok Mounir Toub, waarbij kandidaten in de keukens van Opstart040 worden opgeleid tot koks en waarbij verbinding met de buurt wordt gezocht. Verbinding met de buurt was een van de belangrijkste aspecten hiervan, want wat steeds zichtbaarder werd is dat mensen niet graag 'dak- of thuislozen' in hun achtertuin willen. Dak- en thuislozen die voor mensen bij Opstart040, bij de opvangen, en voor de buurt koken, en tegelijkertijd worden opgeleid tot kok, bleek een perfecte combinatie.

Leegstaande Willem II-kazerne kwam toch weer goed van pas, 'Blij met een bed en douche'

TILBURG - Een eigen kamer met bed en douche, drie maaltijden per dag én gratis wifi. Veel van de dak- en thuislozen die momenteel in de Willem II-kazerne worden opgevangen hebben het wel eens slechter gehad. Maar niemand zit voor zijn plezier in een noodopvang.

Springplank073 en 013

Met Springplank013 hebben we in 2020 ons eerste hele jaar gedraaid. Bij Springplank073 en Springplank013 zijn ook de reguliere trajecten doorgegaan ondanks COVID-19, met als motto 'we doen het samen'. Overal zijn er noodopvangen

(onder andere voor COVID-19) gedraaid, waaronder in Tilburg, bij de Kazerne.

In 's-Hertogenbosch hebben we aan de gemeente aangeboden om op resultaat te worden gefinancierd, waardoor we van 15 naar 25 maatwerkplekken gaan in 2021. Ook zijn we daar sinds vorig jaar een vaste partner in de transformatie van de Maatschappelijke Opvang in 's-Hertogenbosch.

Vooruitblik 2021

Zoals eerder benoemd is Springplank vanaf 2021 hoofdaannemer van de Maatschappelijke Opvang in Eindhoven. Eind 2020 zijn we begonnen met de voorbereidingen hiervoor, en in 2021 gaan we beginnen met de transformatie. Voor Springplank040 zullen er in 2021 snel grote stappen gezet worden, denk bijvoorbeeld aan het personeelsaantal en de algehele werkwijze.

In Tilburg en 's-Hertogenbosch continueren we onze werkwijze en blijven we doen waar we goed in zijn. Namelijk het bieden van een persoonlijke route voor mensen zonder woning en zonder werk of die hun woning en/of werk dreigen te verliezen door een combinatie van problemen. Hierbij gaan we bij Springplank073 over naar 25 in plaats van 15 trajecten per jaar.

Tot slot zijn breiden we in 2021 uit naar een nieuwe stad. In Breda zijn we in gesprek over de start van Springplank076 volgend jaar. Met dit in het vooruitzicht gaan we in 2021 de nieuwe visie voor Springplank voor de komende 5 jaar schrijven, in de vorm van een visiedocument.

Meer toekomstperspectief voor dak- en thuislozen

Enkele honderden mensen in Eindhoven maken gebruik van de opvang voor dak- en thuislozen; ook wel maatschappelijke opvang genoemd. De één vindt er een plek om zijn leven weer op de rails te krijgen, een ander gaat 's nachts naar de nachtopvang en 's ochtends weer de straat op. Die vorm van opvang helpt wel overleven, maar biedt geen oplossing, geen toekomstperspectief. De gemeente is ervan overtuigd dat het beter kan.

Om die reden wordt de opvang van dak- en thuislozen vanaf 2021 anders ingericht. Vier organisaties op het vlak van opvang van dak- en thuislozen gaan nauw samenwerken, zodat er voor iedereen 24 uur per dag plek is. Daar maakt iedere dakloze samen met zijn of haar begeleider een plan om de weg terug naar zelfstandig wonen in te zetten. En weer zelf de regie op te pakken. Dagbesteding, zoals werk (betaald of vrijwillig), speelt daarbij een belangrijke rol.

Iedereen kan meedoen

Eindhoven wil een levendige, zorgzame stad zijn, waarin iedereen kan meedoen en met vertrouwen de toekomst tegemoet kan zien. Daarom biedt de gemeente ook daklozen perspectief en ondersteuning waar dat nodig is. De organisaties die de verandering per 1 januari volgend jaar gaan realiseren, zijn Springplank als hoofdaannemer samen met Neos, Ervaring die Staat en het Leger des Heils. Kijk voor meer informatie op eindhoven.nl/maatschappelijkeopvang.



3. JAARREKENING

3.1 Balans per 31 december 2020

ACTIVA

| | | <u>31-12-2020</u> |
|--------------------------------------|---------------------|------------------------|
| | | € € |
| <u>Vaste activa</u> | | |
| Financiële vaste activa | | |
| Deelnemingen in groepsmaatschappijen | 1 31.651 | |
| Vorderingen op groepsmaatschappijen | 2 <u>200.000</u> | |
| | | 231.651 |
| <u>Vlottende activa</u> | | |
| Vorderingen | | |
| Vorderingen op groepsmaatschappijen | 3 5.077 | |
| Overlopende activa | 4 <u>6.891</u> | |
| | | 11.968 |
| Liquide middelen | 5 | 2.157 |
| | | <u>245.776</u> |

PASSIVA

| | | <u>31-12-2020</u> |
|---|---|-------------------|
| | | € |
| <u>Stichtingsvermogen</u> | 6 | 38.306 |
| <u>Langlopende schulden</u> | 7 | 200.000 |
| <u>Kortlopende schulden</u> | | |
| Kortlopende overige schulden en overlopende passiva | 8 | 7.470 |
| | | <u>245.776</u> |

3.2 Staat van baten en lasten over de periode 08-07-2019 tot en met 31-12-2020

| | | <u>08-07-2019 / 31-12-2020</u> | |
|---|----|--------------------------------|----------------------|
| | | € | € |
| Nettobaten | 9 | 84.400 | |
| Inkoopwaarde van de baten | 10 | <u>-84.438</u> | |
| Brutowinst | | | -38 |
| Lasten | | | |
| Overige lasten | 11 | | <u>1.571</u> |
| Totaal van bedrijfsresultaat | | | -1.609 |
| Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten | 12 | 10.200 | |
| Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten | 13 | 218 | |
| Rentelasten en soortgelijke kosten | 14 | <u>-2.054</u> | |
| Financiële baten en lasten | | | <u>8.364</u> |
| Totaal van resultaat | | | 6.755 |
| Aandeel in resultaat deelnemingen | 15 | | <u>31.551</u> |
| Totaal van netto resultaat | | | <u>38.306</u> |
| <u>Bestemming saldo van baten en lasten</u> | | | |
| | | <u>08-07-2019 /</u> | |
| | | <u>31-12-2020</u> | |
| | | € | |
| Toevoeging aan stichtingsvermogen | | <u><u>38.306</u></u> | |

3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Springplank is feitelijk en statutair gevestigd op Lichttoren 12, 5611BJ te Eindhoven en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 75312239.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Springplank bestaan voornamelijk uit: het bevorderen van de zelfredzaamheid, het welzijn en de maatschappelijke belangen van zowel jongeren als volwassenen die door complexe problematiek vastlopen in of buiten het sociale vangnet vallen en daardoor niet meedoen in de maatschappij. De Stichting heeft geen winstoogmerk.

Aangezien giften worden toegekend op basis van aanvragen bij het bestuur, is een begroting geen belangrijk stuurinstrument voor de Stichting. Derhalve is in de staat van baten en lasten geen begroting opgenomen.

De Stichting staat geregistreerd als een Algemeen Nut Beogende Instelling (RSIN/fiscaal nummer 860233625), en is opgericht op 8 juli 2019, het eerste boekjaar loopt van 8 juli 2019 tot en met 31 december 2020.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting Springplank in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

3.4 Toelichting op de balans

1 Deelnemingen in groepsmaatschappijen

| | <u>31-12-2020</u> |
|---------------------------------|-------------------|
| | € |
| Deelneming Springplank0031 B.V. | <u>31.651</u> |

2 Vorderingen op groepsmaatschappijen

| | <u>31-12-2020</u> |
|------------------------------------|-------------------|
| | € |
| Vorderingen op Springplank013 B.V. | <u>200.000</u> |

Betreft een tweetal leningen met een hoofdsom van elk € 100.000 welke in 2019 en 2020 zijn verstrekt.

Lening I heeft een looptijd van 3 jaar. De aflossing vindt plaats in twee jaarlijkse termijnen van € 50.000, voor het eerst op 31 december 2021. Het rentepercentage bedraagt 6% vast voor de gehele looptijd van de lening.

Lening II heeft een looptijd van 2 jaar. De aflossing vindt plaats in twee jaarlijkse termijnen van € 50.000, voor het eerst op 31 december 2020. Het rentepercentage bedraagt 3% vast voor de gehele looptijd van de lening.

3 Vorderingen op groepsmaatschappijen

| | <u>31-12-2020</u> |
|---------------------------------------|-------------------|
| | € |
| Rekening-courant Springplank0031 B.V. | 4.791 |
| Rekening-courant Springplank040 B.V. | <u>286</u> |
| | <u>5.077</u> |

Over de rekening-courantpositie wordt een rente van 4% berekend. Er zijn geen zekerheden gesteld en er is geen aflossingsschema overeengekomen.

Overige vorderingen en overlopende activa

| | <u>31-12-2020</u> |
|--|-------------------|
| | € |
| Nog te ontvangen rente vorderingen Springplank013 B.V. | 5.934 |
| Overlopende activa | <u>957</u> |
| | <u>6.891</u> |

5 Liquide middelen

| | |
|----------|-------------------|
| | <u>31-12-2020</u> |
| | € |
| Rabobank | <u>2.157</u> |

PASSIVA**6 Stichtingsvermogen**

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

| | <u>Winstreserve</u> |
|----------------------------|----------------------|
| | € |
| Stand per 8 juli 2019 | 0 |
| Dotatie | <u>38.306</u> |
| Stand per 31 december 2020 | <u><u>38.306</u></u> |

7 Langlopende schulden

| | <u>31-12-2020</u> |
|------------------------------|-----------------------|
| | € |
| Langlopende overige schulden | <u><u>200.000</u></u> |

Onder de langlopende overige schulden zijn een tweetal leningen opgenomen.

Stichting Start Foundation

Betreft een lening met de hoofdsom van € 100.000, welke in 2019 is verkregen ter financiering van werkkapitaal en heeft een looptijd van 6 jaar. De aflossing vindt plaats in 48 gelijke maandelijkse termijnen, na een aflossingsvrije periode van 24 maanden. Het rentepercentage bedraagt 3% vast voor de gehele looptijd van de lening. Als zekerheid heeft een bestuurder van de stichting zich hoofdelijke aansprakelijkheid afgegeven, alsmede is een eerste pandrecht afgegeven op alle huidige en toekomstige inventaris voorraden en alle vorderingen.

ING Nederland Fonds

Betreft een renteloze lening met de hoofdsom van € 100.000, welke in 2019 is verkregen ter financiering van werkkapitaal en heeft een looptijd van 2 jaar. De aflossing vindt uiterlijk op 31 december 2021 plaats. Er zijn geen zekerheden gesteld.

8 Kortlopende overige schulden en overlopende passiva

| | <u>31-12-2020</u> |
|--|---------------------|
| | € |
| Vooruitontvangen gelden | 5.837 |
| Accountantskosten | 1.513 |
| Nog te storten aandelenkapitaal deelneming | 100 |
| Rente- en bankkosten | <u>20</u> |
| | <u><u>7.470</u></u> |

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten**9 Nettobaten**

| | |
|-----------------------------------|----------------------------|
| | 08-07-2019 / 31-12-2020 |
| | € |
| Donaties Springplank activiteiten | <u>84.400</u> |

10 Inkoopwaarde baten

| | |
|----------------------------------|----------------------------|
| | 08-07-2019 / 31-12-2020 |
| | € |
| Bijdrage activiteiten Opstart040 | 75.000 |
| Kosten kick-off Springplank | <u>9.438</u> |
| | <u>84.438</u> |

11 Overige lasten

| | |
|-----------------|----------------------------|
| | 08-07-2019 / 31-12-2020 |
| | € |
| Algemene kosten | <u>1.571</u> |

12 Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten

| | |
|--|----------------------------|
| | 08-07-2019 / 31-12-2020 |
| | € |
| Rente vorderingen groepsmaatschappijen | <u>10.200</u> |

Rente vorderingen groepsmaatschappijen

| | |
|--|----------------------------|
| | 08-07-2019 / 31-12-2020 |
| | € |
| Rente vordering op Springplank013 B.V. | <u>10.200</u> |

13 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

| | 08-07-2019 / 31-12-2020 |
|--|----------------------------|
| | € |
| Rente vorderingen groepsmaatschappijen | <u>218</u> |

Rente vorderingen groepsmaatschappijen

| | 08-07-2019 / 31-12-2020 |
|---|----------------------------|
| | € |
| Rente rekening-courant Springplank0031 B.V. | 202 |
| Rente rekening-courant Springplank040 B.V. | <u>16</u> |
| | <u>218</u> |

14 Rentelasten en soortgelijke kosten

| | 08-07-2019 / 31-12-2020 |
|-----------------------------------|----------------------------|
| | € |
| Rente lening o/g Start Foundation | 2.000 |
| Overige rentelasten | <u>54</u> |
| | <u>2.054</u> |

15 Aandeel in resultaat deelnemingen

| | 08-07-2019 / 31-12-2020 |
|----------------------|----------------------------|
| | € |
| Resultaat deelneming | <u>31.551</u> |

Eindhoven, 15 december 2021

Het bestuur en de toezichthouders van Stichting Springplank,

M.P. Eradus
Voorzitter

B.A. Eradus
Penningmeester

E.M. Wauters
Secretaris

P. Dijkstra
Lid toezichthoudend orgaan